

## Evolución operativa

El coeficiente de ocupación se situó en el 82,4% en el **conjunto de la red**, 1,8 puntos por debajo del nivel alcanzado hace un año, con un descenso del 4,4% en el volumen de oferta, y del 6,5% del tráfico (medido en PKT) respecto a agosto de 2008. La compañía está corrigiendo gradualmente la caída del ingreso medio por PKT, aunque la demanda continúa débil, especialmente en el segmento de negocios, y muy sensible al nivel de precios, principalmente en los mercados de largo radio.

En el sector de **largo radio** el coeficiente de ocupación se situó en el 83,4% (-4,3 puntos respecto al año anterior) con una reducción del 3,2% en la capacidad, medida en asientos-kilómetro ofertados (AKO) y del 7,9% en el número de PKT. En agosto, como ya sucedió en julio, el mix de clases mejoró con relación al deterioro sufrido en el primer semestre del año, alcanzando los pasajeros de la clase *Business Plus* una participación sobre el tráfico total similar a la registrada en el mismo mes de 2008. En los vuelos de América Latina el coeficiente de ocupación se situó en el 82,0% (-4,7 puntos), con una reducción del 1,4% en los AKO. Se espera un mayor ajuste de capacidad en este sector para los próximos meses. En los destinos de Norteamérica, el coeficiente de ocupación se situó en el 89,3% (-2,2 puntos), disminuyendo un 8,4% el volumen de oferta y un 10,6% la demanda respecto al año anterior, con una importante mejora del mix de clases.

En **Europa** geográfica el coeficiente de ocupación subió 1,0 puntos respecto al año anterior, alcanzando el 83,0%, al descender los PKT (-8,8%) en menor proporción que los AKO (-9,9%), aumentando la etapa media de pasaje un 4,3% respecto a agosto de 2008. En los vuelos europeos con origen o destino Madrid fueron menores el ajuste de la oferta (-6,6%) y la disminución del tráfico (-5,6%), mejorando el coeficiente de ocupación 0,9 puntos. En las rutas de **África y Oriente Medio**, la demanda aumentó un 4,3%, con un incremento del 8,4% en el volumen de capacidad ofertada, situándose el nivel de ocupación en el 77,4% (-3,1 puntos).

En el sector **doméstico** el coeficiente de ocupación mejoró 4,7 puntos respecto al año anterior, situándose en el 78,6%, con un incremento del 2,8% en el tráfico, impulsado principalmente por el aumento de la demanda en los enlaces con las Islas Canarias, frente una reducción del 3,3% en el número de AKO, como resultado de ajustes realizados en vuelos internos de la Península.

## Hechos destacables

- La compañía ha reorganizado su cúpula directiva y simplificado su estructura de mandos con la finalidad de reforzar su posición competitiva. El negocio de transporte aéreo se articula en dos direcciones generales: una dirección general Comercial y de Clientes, enfocada a la generación de ingresos, y a cuyo frente se sitúa el anterior director general de Mantenimiento e Ingeniería, Manuel López Aguilar y una dirección general de la Producción, orientada a mejorar la explotación, que dirigirá el actual director de Gestión de la Producción, Juan Bujía. Asimismo, se crea una dirección de Compras y Servicios bajo la responsabilidad de José María Fariza, hasta ahora director de Control y Administración, con el objetivo prioritario de racionalizar los gastos. También se nombra a José Luis Ruiz de Castañeda de la Llave, actual director de Mantenimiento Industrial, como director general de Mantenimiento e Ingeniería.

- Desde el 9 de septiembre todos los vuelos de Iberia y de sus compañías asociadas operan en la nueva Terminal 1 del aeropuerto barcelonés de El Prat. Esta nueva ubicación en la Terminal 1 permite reducir en unos diez minutos el tiempo de viaje entre Barcelona y Madrid, al disminuir el tiempo de rodadura. Además, los clientes del Puente Aéreo dispondrán de espacios exclusivos que permitirán agilizar el servicio. Iberia y sus asociadas ofrecerán una media de 336 vuelos diarios a 43 destinos nacionales e internacionales desde esta Terminal, lo que representa, en su conjunto, el mayor número de operaciones en el aeropuerto de Barcelona.
- Iberia ha firmado un acuerdo de patrocinio con la candidatura Madrid 2016 con el fin de contribuir a la nominación de Madrid como sede de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de 2016.

	Agosto			Acumulado		
	2009	2008	%	2009	2008	%
<b>AKO (millones)</b>						
Doméstico	759	785	-3,3	5.743	6.593	-12,9
Medio Radio	1.403	1.521	-7,8	10.735	11.659	-7,9
Europa	1.214	1.347	-9,9	9.351	10.324	-9,4
África* y Oriente Medio	189	174	8,4	1.384	1.335	3,7
Largo Radio	3.369	3.482	-3,2	25.674	26.473	-3,0
<b>PKT (millones)</b>						
Doméstico	597	581	2,8	4.198	4.728	-11,2
Medio Radio	1.154	1.245	-7,3	8.118	8.638	-6,0
Europa	1.007	1.105	-8,8	7.111	7.622	-6,7
África* y Oriente Medio	146	140	4,3	1.007	1.016	-0,9
Largo Radio	2.809	3.051	-7,9	21.462	22.785	-5,8
<b>Coeficiente de ocupación (%)</b>						
	<b>82,4</b>	<b>84,2</b>	<b>-1,8 p.p.</b>	<b>80,1</b>	<b>80,8</b>	<b>-0,7 p.p.</b>
Doméstico	78,6	74,0	4,7 p.p.	73,1	71,7	1,4 p.p.
Medio Radio	82,2	81,8	0,4 p.p.	75,6	74,1	1,5 p.p.
Europa	83,0	82,0	1,0 p.p.	76,0	73,8	2,2 p.p.
África* y Oriente Medio	77,4	80,5	-3,1 p.p.	72,7	76,1	-3,4 p.p.
Largo Radio	83,4	87,6	-4,3 p.p.	83,6	86,1	-2,5 p.p.

\* Excluida Sudáfrica